

МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Нижегородский государственный педагогический университет  
имени Козьмы Минина»

УТВЕРЖДЕНО  
решением Ученого совета  
Протокол № 5  
от «14» января 2025 г.

**ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**  
**ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем,**  
**контроль логистических операций**

Специальность	38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Квалификация	Операционный логист
Форма обучения:	очная

Нижний Новгород  
2025

Программа профессионального модуля составлена на основе:

1. Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» утвержденного «21» апреля 2022 г., регистрационный номер № 257.
2. Учебного плана ППССЗ по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике», утвержденного Ученым советом НГПУ им. К. Минина «14» января 2025 г., протокол № 5.

**Разработчик:**

к.т.н., доцент кафедры «Инновационные технологии менеджмента» Булганина С.В.  
к.э.н., зав.кафедрой «Инновационные технологии менеджмента» Винникова И.С.

**Эксперт(ы):** Директор ООО «Метизкомплект» Овчинников С.М.

Программа профессионального модуля «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций» принята на заседании кафедры «Инновационные технологии менеджмента», протокол № 1 от «28» августа 2024 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
1. Общая характеристика рабочей программы профессионального модуля	4
2. Структура и содержание профессионального модуля	6
3. Условия реализации программы профессионального модуля	12
4. Контроль и оценка результатов освоения профессионального модуля (виды профессиональной деятельности)	14
Приложение 1. Фонд оценочных средств	

# 1. Общая характеристика рабочей программы профессионального модуля

## Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций

### 1.1. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен освоить основной вид деятельности ВД.04. «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций» и соответствующие ему профессиональные компетенции:

#### 1.1.1. Перечень профессиональных компетенций

Код	Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций
ПК 4.1.	Планировать работу элементов логистической системы.
ПК 4.2.	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы
ПК 4.3.	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка).

#### 1.1.2. В результате освоения профессионального модуля обучающийся должен:

Основной вид деятельности	Требования к знаниям, умениям, практическому опыту
ВД.04 «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций»	<b>Знать</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методы планирования элементов логистических систем;</li> <li>– значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе;</li> <li>– взаимосвязь основных элементов логистической системы;</li> <li>– методы планирования потребностей в ресурсах;</li> <li>– методика оценки эффективности функционирования элементов логистической системы;</li> <li>– показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов;</li> <li>– факторы эффективного функционирования логистической системы;</li> <li>– резервы повышения эффективности функционирования логистической системы;</li> <li>– значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций;</li> <li>– методика анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов.</li> </ul>
	<b>Уметь</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– определять потребность логистической системы в ресурсах;</li> <li>– планировать деятельность элементов логистической системы;</li> <li>– составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы;</li> <li>– производить расчеты основных показателей</li> </ul>

	<p>эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности;</li> <li>– осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;</li> <li>– интерпретировать результаты контрольных мероприятий;</li> <li>– разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов.</li> </ul> <p><b>Иметь практический опыт</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– участия в планировании и организации логистических процессов;</li> <li>– расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы;</li> <li>– выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых;</li> <li>– участия в контроле логистических операций, процессов, систем;</li> <li>– выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых.</li> </ul>
--	---

## 1.2. Количество часов, отведенное на освоение профессионального модуля:

всего –324 часов, в том числе:

максимальной учебной нагрузки обучающегося – 324 часа, включая:

обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося – 188 часов;

самостоятельной работы обучающегося – 24 часов

производственная практика –108 часов.

## 2. Структура и содержание профессионального модуля

### 2.1. Структура профессионального модуля

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Суммарный объем нагрузки	Объем профессионального модуля, часов								Практика, часов		Промежуточная аттестация
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося						Самостоятельная работа обучающегося		Учебная	Производственная	
			Всего	Лекции	Практическая подготовка	Лабораторные работы и практические занятия	Практическая подготовка	Курсовая работа (проект)	Всего	Курсовая работа (проект)			
ПК 4.1-4.2	МДК.04.01 Основы планирования логистических операций	108	96	36	-	60	-	-	10	-	-	-	Зачет
ПК 4.3	МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем	108	72	36	-	36	-	20	14	-	-	-	Экзамен, КП
	<b>Всего:</b>	<b>216</b>	<b>168</b>	72	-	96	-	-	<b>24</b>	-	-	-	
ПК 4.1-4.3	ПП.04.01 Производственная практика	108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108	Зачет с оценкой
	<b>Всего:</b>	<b>324</b>	<b>168</b>	72	-	96	-	20	<b>24</b>	-	-	<b>108</b>	

## 2.2. Содержание обучения по профессиональному модулю

Наименование разделов профессионального модуля, междисциплинарных курсов и тем	Содержание учебного материала, лекции, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работ (проект)	Объем часов	в т.ч. на практическую подготовку
1	2	3	4
<b>ПМ. 04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций</b>			
<b>МДК.04.01 Основы планирования логистических операций</b>		<b>108</b>	<b>-</b>
<b>Раздел 1. Основы планирования логистических процессов и операций</b>			
<b>Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах</b>	<b>Содержание</b>	8	-
	Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное.		-
			-
			-
			-
	<b>Практические занятия</b>	4	-
	Тесты по основам планирования в логистических системах		-
			-
<b>Тема 1.2. Стратегическое планирование</b>	<b>Содержание</b>	8	-
	Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Кольцо управления. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.		-
	<b>Практические занятия</b>	30	-
	Рассмотреть стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании. Провести анализ взаимосвязи логистической и корпоративной стратегии.		-
<b>Раздел 2. Планирование логистических процессов</b>			

<b>Тема 2.1. Элементы планирования логистических процессов</b>	<b>Содержание</b>	10	-
	Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).		-
	<b>Практические занятия</b>	4	-
	Тест по планированию логистических процессов		-
<b>Тема 2.2. Выбор поставщиков</b>	<b>Содержание</b>	10	-
	Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика.		-
	<b>Практические занятия</b>	20	-
	Применение методов выбора поставщика. Анализ и оценка поставщиков. Составление рейтинга поставщиков.		-
<b>МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем</b>		<b>108</b>	
<b>Раздел 1. Показатели эффективности функционирования логистических систем</b>			
<b>Тема 1.1. Показатели логистической системы</b>	<b>Содержание</b>	4	-
	Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей КРІ в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса, продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы.		-
	<b>Практические занятия</b>	4	-
	Система ключевых показателей КРІ в логистике		-
<b>Тема 1.2. Показатели отдельных элементов логистической системы</b>	<b>Содержание</b>	4	-
	Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. Логистическая сеть.		-
	<b>Практические занятия</b>	4	-
	Расчет показателей отдельных элементов логистической системы		-



<b>Тема 1.3.</b> <b>Критерии эффективности логистической системы</b>	<b>Содержание</b>	4	-
	Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.		-
	<b>Практические занятия</b>	4	-
	Критерии эффективности логистической системы		-
<b>Раздел 2. Контроль логистических процессов и операций</b>			
<b>Тема 2.1.</b> <b>Значение контроля.</b> <b>Контроллинг – сущность, цели, инструменты.</b>	<b>Содержание</b>	4	-
	Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля.		-
	<b>Практические занятия</b>	2	-
	Формы и методы контроля		-
<b>Тема 2.2.</b> <b>Организация контроля логистических процессов и операций</b>	<b>Содержание</b>	4	-
	Организация контроля логистических процессов и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий.		-
	<b>Практические занятия</b>	4	-
	Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций		-
<b>Тема 2.3.</b> <b>Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению).</b>	<b>Содержание</b>		-
	Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.	4	-
	<b>Практические занятия</b>		-
	Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту	6	-

	(распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.		
<b>Раздел 3. Анализ работы логистических систем</b>			
<b>Тема 3.1. Анализ показателей работы логистической системы</b>	<b>Содержание</b>	6	-
	Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы		-
	<b>Практические занятия</b>	6	-
	Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия		-
<b>Тема 3.2. Показатели эффективности логистических цепей</b>	<b>Содержание</b>	6	-
	Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.		-
	<b>Практические занятия</b>	6	-
	Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов		-
<b>Самостоятельная работа при изучении раздела ПМ</b>		24	-
<b>Примерная тематика домашних заданий</b>		-	-
	1. Рассмотреть взаимосвязь видов планирования на предприятии.		

	2. Рассмотреть стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании. Провести анализ взаимосвязи логистической и корпоративной стратегии. 3. Рассмотреть практические примеры по видам логистики. 4. Провести анализ критериев выбора поставщиков. 5. Решение задач по темам		
<b>ПП 04.01. Производственная практика</b>		<b>108</b>	<b>108</b>
Виды работ: – Общая характеристика организации-базы практики, ее миссии, целей, направлений деятельности; – Общая характеристика подразделения логистики, его задач и организационной структуры; – Изучение профессиональных обязанностей специалиста по логистике на основе анализа его должностной инструкции; – Изучение процесса построения рациональной логистической системы; – Изучение процедуры разработки логистической стратегии; – Изучение процедуры разработки тактических логистических планов; – Изучение процедуры разработки оперативных логистических планов; – Выбор оптимального поставщика; – Изучение процесса построения распределительной системы; – Оценка производственных потребностей; – Изучение процесса управления материальными потоками; – Изучение систем управления запасами; – Изучение процесса контроля логистических процессов и операций; – Изучение методики анализа показателей работы логистической системы; – Изучение мероприятия по повышению эффективности функционирования логистической системы.		108	108
<b>Зачет с оценкой</b>			-
<b>ПМ.04.ЭК Экзамен по модулю</b>			-
<b>Всего</b>		<b>324</b>	<b>108</b>

### 3. Условия реализации программы профессионального модуля

#### 3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Лаборатория, оснащенная оборудованием, техническими средствами обучения для проведения занятий всех видов предусмотренных образовательной программой, а также для проведения текущего контроля, промежуточной аттестации.

Оборудование учебного кабинета: Проектор, Ноутбук, ТВ-экран, Доска магнитно-маркерная одноэлементная, Моноблок, Планшет, Учебная мебель.

Учебная аудитория, оснащенная оборудованием, техническими средствами обучения для проведения занятий всех видов, предусмотренных образовательной программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, а также для проведения текущего контроля, промежуточной аттестации:

Аналоговый микшерный пульт, Видеокамера PTZ управляемая, ноутбуки, Видеокамера тип 1, Интерактивная система для совместной работы с изображением, Специализированное (автоматизированное) рабочее место для лиц ОВЗ, Точка доступа, Трансляционная система, Учебная мебель.

Программное обеспечение: тренажер, программные и методические материалы «1С:Предприятие» версии 8 и выше.

Помещения для организации самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду.

Реализация программы модуля предполагает обязательную производственную практику.

Административно-хозяйственное помещение с оборудованием: ноутбуки, столы, стулья, multifunctional устройство (принтер, сканер, копир).

#### 3.2. Информационное обеспечение обучения

##### *Основная литература*

1. Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Г. Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-07384-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514277>

2. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-13562-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538512> .

3. Староверова, К. О. Основы бережливого производства : учебное пособие для среднего профессионального образования / К. О. Староверова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 74 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16473-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544921> .

4. Управление цепями поставок : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 234 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16992-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538234> .

5. Цифровая логистика : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 573 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-06082-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538225> .

6. Экономика транспорта : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Е. В. Будрина [и др.] ; под редакцией Е. В. Будриной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 390 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17445-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/545045> .

#### *Дополнительная литература*

1. Архипов, А. Е. Логистическое администрирование транспортных потоков : учебное пособие / А. Е. Архипов, Ю. А. Субботин. — Новосибирск : СГУВТ, 2021. — 134 с. — ISBN 978-5-8119-0873-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/194789>

2. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 507 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01671-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535688> .

3. Неруш, Ю. М. Транспортная логистика : учебник для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. В. Саркисов. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 301 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-19152-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/556028> .

4. Васильев, Д. И. Управление цепями поставок : учебное пособие : [16+] / Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин, Т. В. Новикова. — Москва : Директ-Медиа, 2023. — 128 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698751> . — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-4499-3594-6. — DOI 10.23681/698751. — Текст : электронный.

5. Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика : теория и практика : учебное пособие : [16+] / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. — 336 с. : ил., табл., схем. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617377> . — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-9729-0732-8. — Текст : электронный.

6. Цифровая логистика : учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 573 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09643-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559710> .

#### *Интернет-ресурсы:*

- |  |   |
|--|---|
| 1. <a href="http://www.biblioclub.ru">www.biblioclub.ru</a>        | ЭБС «Университетская библиотека онлайн»       |
| 2. <a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>            | БД научной периодики на платформе eLIBRARY.RU |
| 3. <a href="https://biblio-online.ru">https://biblio-online.ru</a> | ЭБС «Юрайт»                                   |
| 4. <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>       | ЭБС «Лань»                                    |

**4. Контроль и оценка результатов освоения профессионального модуля  
(вида профессиональной деятельности)**

<b>Код и наименование профессиональных и общих компетенций</b>	<b>Критерии оценки</b>	<b>Формы и методы оценки</b>
ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– определять потребность логистической системы в ресурсах;</li> <li>– планировать деятельность элементов логистической системы; составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы</li> </ul>	Выполнение практических работ; ситуационных задач; тестирование.
ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</li> <li>– анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности</li> </ul>	
ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;</li> <li>– интерпретировать результаты контрольных мероприятий;</li> <li>– разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов</li> </ul>	

Фонд оценочных средств представлен в Приложении 1 к рабочей программе профессионального модуля.